

## TERMES DE REFERENCE

### **Orientation politique pour une approche stratégique post-COVID pour la conservation côtière et marine en Afrique de l'Ouest - Cabo-Verde, Guinée-Bissau, Mauritanie, Sénégal -**

---

#### Introduction

La deuxième et dernière phase (2020-2022) de l'intervention de la MAVA a démarré dans une situation très particulière : tous les pays soutenus par MAVA ont été frappés par la crise du COVID19, avec des impacts énormes sur le contexte sanitaire, social, économique et environnemental. Les capacités opérationnelles de nos partenaires ont également été affectées. Cette crise est venue s'ajouter à la crise environnementale déjà aiguë et a également exacerbé les inégalités et les insuffisances qui existaient déjà dans divers autres domaines. Mais cette crise a également été un moment de prise de conscience collective de la nécessité de changer nos modes de vie et de production. Nous savons que les effets de cette crise dureront longtemps et même au-delà de la fermeture de MAVA.

En complément des actions que la fondation soutient déjà dans le cadre des plans d'actions de conservation (OAP), il existe désormais une opportunité extraordinaire de contribuer voire d'influencer cet effort collectif des gouvernements, des bailleurs de fonds, de la société civile, des communautés locales et des acteurs du secteur privé visant à « réajuster la cible », vers des approches durables de la relance de la région.

Dans cette perspective, comprendre le contexte créé dans la région de l'Afrique de l'Ouest par la pandémie COVID et la crise économique qui en a découlé est donc fondamental pour orienter les efforts vers des interventions durables pour soutenir l'économie et la société, sans compromettre la conservation à long terme de la biodiversité et la base des ressources.

L'étude proposée servira à la formulation de recommandations stratégiques qui serviront de référence pour les acteurs clés de la conservation marine et côtière et guideront les interventions dans ce domaine à court et moyen terme.

---

#### Contexte

La Fondation MAVA soutient les organisations partenaires pour la conservation de la biodiversité et des écosystèmes en Afrique de l'Ouest côtière à travers huit plans d'action (OAP) sur les thèmes suivants: Tortues marines (AO1), zones humides côtières et oiseaux d'eau (AO2), oiseaux marins du Cap-Vert (AO3), pétrole et gaz offshore (AO4), infrastructures côtières (AO5), herbiers marins (AO6), prises accessoires d'oiseaux marins et de tortues marines (AO7), pêche des petits pélagiques (AO8). La période 2020-2022 est la deuxième et dernière phase des OAP, impliquant la mise en œuvre de près de 20 projets dans sept pays côtiers d'Afrique de l'Ouest<sup>1</sup>.

Depuis le début de 2020, le monde traverse une situation de crise multidimensionnelle due à la pandémie du COVID-19: outre une crise environnementale déjà aiguë, nous sommes confrontés à une crise sanitaire avec des coûts humains importants et des effets considérables sur l'économie et les sociétés. Dans les OAP financés par la MAVA en particulier, l'impact global immédiat de la pandémie a été rapide, généralisé et déstabilisant. Les organisations devaient mettre en œuvre des changements dans les opérations et les activités de programme. Les interventions sur le terrain se sont arrêtées brusquement en raison du COVID-19 ; certaines des communautés et ONG qui dépendaient des

---

<sup>1</sup> Cabo-Verde, Guinée, Guinée-Bissau, Mauritanie, Sénégal, Sierra-Léone, The Gambia

revenus de l'écotourisme ont été durement touchées par la réduction drastique du flux de touristes. Les impacts financiers sur les organisations sont de plus en plus visibles à mesure que la crise persiste. On ne sait toujours pas combien de temps durera la crise dans le monde, mais les graves impacts sociaux et économiques dans la plupart des pays, y compris dans la région de l'Afrique de l'Ouest, perdureront très probablement longtemps après.

Les restrictions qui ont été prises dans les pays ont eu d'énormes conséquences sur l'économie, y compris des secteurs tels que le tourisme et la pêche, qui sont d'importantes sources de revenus, ou les activités extractives et l'agriculture, mais aussi particulièrement le secteur informel qui représente environ 50% de la production nationale et plus de 80% de l'emploi dans cette région.

À la lumière de ces défis, nous ne pouvons pas revenir aux affaires comme d'habitude. Cette crise a également conduit une partie du public, des acteurs économiques et des décideurs à une prise de conscience accrue de la nécessité de protéger la biodiversité et de l'importance d'une plus grande autonomie dans la production agricole et halieutique et dans les ressources énergétiques entre autres. Les pays ont déjà commencé à prendre des mesures et à élaborer des plans de relance des activités économiques, en particulier afin de mobiliser des fonds pour compenser les pertes et pour inciter à la relance des activités productives. Les plans de relance sont une priorité pour les pays et le risque réel est que l'urgence économique l'emporte sur d'autres préoccupations, y compris probablement les questions d'environnement et de durabilité.

---

## Objectifs

Le Programme Afrique de l'Ouest souhaite mener une réflexion stratégique qui servira comme référence et informera le travail de ses partenaires en Afrique de l'Ouest en particulier et d'autres acteurs de la conservation marine et côtière en général dans les prochaines années et au-delà.

L'orientation générale de l'approche stratégique proposée est d'explorer les options pour un paradigme de reprise socio-économique basé sur la durabilité. Il est important de se concentrer sur la compréhension des aspects économiques des efforts de relance qui suivront et sur la manière d'y répondre et de s'engager dans ces efforts. Quelles seront les priorités d'investissement? Qui seront les acteurs des processus? Quels modèles de production et d'échanges seront poursuivis? etc.

Les principaux objectifs seront les suivants:

1. Comprendre le contexte et les tendances de la reprise économique dans la région et dans chaque pays concerné, en mettant l'accent sur les écosystèmes où opère la fondation MAVA mais aussi au-delà, dans un contexte plus général;
2. Identifier les moteurs spécifiques (par exemple les politiques d'investissement) et les objectifs politiques et les sujets que la phase de mise en œuvre au cours de la période devrait traiter;
3. Identifier les opportunités d'influencer les décisions d'investissement et économiques et leur application au niveau national;
4. Identifier les acteurs clés et réseaux avec lesquels travailler ou se coordonner au niveau régional et national; étendre les réseaux et les acteurs à ceux qui sont actifs dans le domaine du développement durable (y compris les ONG / ONG internationales de développement et les associations);
5. Distiller les leçons et les orientations politiques qui pourraient être intégrées dans les interventions actuelles et futures de conservation côtière et marine (par exemple pour le plaidoyer national et le soutien aux parties prenantes).

---

## Approche méthodologique et livrables

L'expérience de la pandémie et son impact n'ont pas été les mêmes pour tous les pays et la dynamique du rétablissement est également différente. Il sera utile et pertinent d'adopter des scénarios spécifiques à chacun des pays<sup>2</sup> et aux secteurs prioritaires.

Globalement, le travail de cette étape comprend les principales tâches et résultats suivants :

### **Objectif 1. Contexte**

#### **Recherche bibliographique :**

Sur la base notamment de documents récents et de la littérature grise pertinente aux sujets, compiler des informations provenant de réseaux d'experts et d'individus qui ont analysé les impacts économiques, sociaux et environnementaux de la crise du COVID au niveau régional et national et les réponses provenant de divers acteurs – Organismes régionaux (ex. CEDEAO), gouvernements, entrepreneurs locaux, acteurs économiques, communautés de producteurs, organisations de la société civile, etc. L'univers des réseaux d'experts et des individus comprendra des partenaires MAVAs travaillant aux niveaux régional et national ;

#### **Cartographie des acteurs pertinents :**

Sur la base de recherches documentaires et d'enquêtes directes et de demandes directes à MAVAs et à d'autres partenaires pertinents et aux principaux pôles politiques et de recherche, identifier les secteurs d'intervention de MAVAs et de ses partenaires pour lesquels il est pertinent d'approfondir l'analyse pour développer des réponses stratégiques ;

**Entretiens ciblés** avec des chercheurs, des ONG, des dirigeants communautaires, des réseaux et des experts ;

- Mener des entretiens ciblés avec un échantillon d'acteurs clés dans les géographies sélectionnées, pour une meilleure compréhension des processus et des perceptions des parties prenantes sur les dimensions et implications de la crise et les réponses et attentes des parties prenantes;
- Résumer les éléments clés et les leçons de l'analyse, les partager avec les réseaux et le public concernés, et obtenir un retour d'information pour l'amélioration continue des connaissances générées.

### **Objectif 2. Facteurs moteurs**

- Sur la base de l'identification des zones géographiques pour une **analyse plus approfondie, examiner l'éventail des facteurs** qui devraient façonner le processus de reprise et de changement économiques, y compris les politiques économiques et autres, et évaluer les aspects ou dimensions thématiques de ces processus par rapport aux domaines d'intervention de la MAVAs et de ses partenaires ;
- **Construire une matrice thématique / géographique analytique** pour cartographier les cibles potentielles pour la mise en œuvre d'actions pour influencer les processus de changement économique et social dans la phase post-COVID ;
- Estimer les **potentiels impacts environnementaux et sociaux** des facteurs identifiés sur les écosystèmes prioritaires, en vue d'évaluer les réponses et outils possibles pour influencer le changement.

### **Objectif 3. Opportunités d'influence**

- **Discussions de groupe avec les partenaires de l'OAP et le staff de la MAVAs** autour de questions thématiques (p.ex. pêche artisanale, tourisme, infrastructures, industries extractives ... etc.);
- En utilisant les matrices analytiques sur les facteurs économiques et politiques et leurs impacts potentiels sur les écosystèmes et les géographies, organiser des **consultations ciblées et des**

---

<sup>2</sup> Les pays retenus pour cette étude seront le Cabo-Verde, la Guinée-Bissau, la Mauritanie et le Sénégal

**discussions de groupe avec les partenaires et parties prenantes** dans les zones géographiques clés sélectionnées, pour identifier les opportunités et les voies et moyens possibles de répondre aux actions de ces facteurs ;

- Identifier les processus économiques et politiques **au niveau régional**, qui peuvent être ciblés par les partenaires et parties prenantes pour soutenir leurs actions dans les zones géographiques prioritaires;
- Explorer l'application **dans les pays sélectionnés**, de l'outil **Green Stimulus Index** développée par Vivid Economics;
- Appliquer le Green Economy Policy Tracker (<https://greeneconomytracker.org/>) pour évaluer les problématiques dans les pays sélectionnés;
- Développer (ou recommander / identifier) des approches et des outils autour des **sauvegardes environnementales et sociales** qui pourraient aider à contrer les effets négatifs des processus de reprise économique, tels que :
  - Éviter d'abaisser les normes environnementales dans les politiques nationales et régionales;
  - Ambitionner des normes plus strictes pour les zones sensibles...

#### **Objectif 4. Parties prenantes**

- Dans les zones géographiques prioritaires, cartographier les parties prenantes, les réseaux, les dirigeants, les communicateurs et autres avec lesquels les partenaires pourraient s'engager pour mobiliser des actions sociales en vue d'influencer les politiques et stratégies post-COVID ;

#### **Objectif 5. Enseignements et orientations politiques**

Préparation de **notes résumant les principales leçons** et questions pour la réflexion et l'action;

- En collaboration avec les partenaires et les parties prenantes des géographies prioritaires et des réseaux d'experts, tirer les leçons du processus pour un partage et un échange plus large au niveau national et régional.

L'étude produira les livrables suivants:

- a. Un document contenant les **leçons et les orientations politiques** pour une **approche** stratégique post-COVID (environ 20p);
- b. Une série de **notes de politique et techniques** (3 à 5) sur des sujets clés choisis, pour une diffusion rapide auprès de publics clés.

---

#### **Echéance**

Les orientations stratégiques seront développées en **30 jours ouvrables** sur une période d'environ trois mois à compter du 1<sup>er</sup> avril 2021.

---

#### **Candidature**

Le mandat sera réalisé par une équipe de consultants dédiée pour chaque pays.

L'équipe de consultants doit démontrer les qualifications cumulatives suivantes :

- avoir une expérience d'au moins 10 ans dans le domaine de l'économie des ressources naturelles ou équivalent
- au moins cinq ans d'expertise en gestion des ressources naturelles / conservation de la biodiversité
- avoir une solide expérience avérée en analyse économique ;
- la maîtrise de la langue officielle du pays concerné est essentielle (français pour la Mauritanie et le Sénégal et Portugais pour la Guinée-Bissau et le Cabo-Verde) ; celle de l'anglais serait un atout important.
- Connaissance du contexte économique du pays et de la sous-région ouest africaine.

Les candidatures peuvent être présentées en anglais ou en français ; les livrables seront rédigés dans la langue officielle du pays, avec un résumé exécutif du rapport en anglais ou en français.

---

#### Dossier de candidature

Le dossier de candidature devra être constitué de :

- une proposition technique qui précisera le pays concerné, l'approche à adopter et le plan de travail proposé
- une proposition financière avec le détail des coûts;
- Les CV des membres de l'équipe avec des détails sur l'expertise dans le domaine concerné.
- Références d'œuvres similaires réalisées.

---

#### Composition du dossier de candidature

Les candidatures doivent être envoyées, en français ou en anglais, au plus tard le 15 Mars 2021 par courrier électronique à [sokhna.ndiaye@fondationmava.org](mailto:sokhna.ndiaye@fondationmava.org) avec, en objet, la mention «MAVA AO-Post COVID».